

УТВЕРЖДЕН  
Общим собранием акционеров  
АО «Малоярославецмежрайгаз»  
Протокол № 41 от 08.06.2026 г.

Предварительно УТВЕРЖДЕН  
Советом директоров  
АО «Малоярославецмежрайгаз»  
Протокол № 420 от 05.05.2026 г.

Акционерное Общество  
«Малоярославецмежрайгаз»

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

за 2025 год

г. Малоярославец  
2026 г.

<b>СОДЕРЖАНИЕ</b>		
<b>1.</b>	<b>ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</b>	<b>стр. 2</b>
<b>2.</b>	<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА</b>	<b>стр. 9</b>
<b>3.</b>	<b>ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ АО «МАЛОЯРОСЛАВЕЦМЕЖРАЙГАЗ» ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025г.</b>	<b>стр. 9</b>
<b>4.</b>	<b>ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО- ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ</b>	<b>стр. 11</b>
<b>5.</b>	<b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА</b>	<b>стр. 12</b>
<b>6.</b>	<b>ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА</b>	<b>стр. 13</b>
<b>7.</b>	<b>ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2025 ФИНАНСОВОГО ГОДА</b>	<b>стр. 13</b>
<b>8.</b>	<b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ</b>	<b>стр. 13</b>
<b>9.</b>	<b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ</b>	<b>стр. 14</b>
<b>10.</b>	<b>УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ</b>	<b>стр. 14</b>
<b>11.</b>	<b>СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ</b>	<b>стр. 15</b>

## 1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 1.1. Общие сведения об Обществе

1. Полное наименование акционерного общества: Акционерное Общество (далее – Общество).
2. Сокращенное наименование акционерного общества: АО «Малоярославецмежрайгаз».
3. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: Свидетельство № 1024000692737 серия 40N000552209 от 21.05.1997 г., выдано Администрацией муниципального образования «Малоярославецкий район».
4. ОГРН Общества: 1024000692737
5. ИНН Общества: 4011002624
6. Субъект Российской Федерации: Калужская область
7. Место нахождения Общества: 249096, Российская Федерация, Калужская область, Малоярославецкий район, г. Малоярославец, ул. Коммунальная д. 8.
8. Почтовый адрес: 249096, Калужская область, Малоярославецкий район, г. Малоярославец, ул. Коммунальная д. 8. Контактный телефон: (48431) 2-69-05
9. Факс: (48431) 2-69-05
10. Адрес электронной почты: info@mmerg.ru
11. Сайт Общества в сети Интернет: www.mmerg.ru
12. Сайт публикации обязательной к раскрытию информации <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3364>.
13. Банковские реквизиты: ИНН 4011002624, р/с 40702810222230170008 в Калужском отделении N 8608 ПАО Сбербанк; К/с 30101810100000000612; БИК 0042908612; КПП 401101001.
14. В перечень стратегических акционерных обществ Общество не включено.
15. Дочерние и зависимые Общества: отсутствуют.
16. Основные виды деятельности:  
АО «Малоярославецмежрайгаз», в соответствии с положениями Устава Общества:
  - обеспечивало эксплуатацию систем газоснабжения на территории Малоярославецкого и Боровского районов;
  - осуществляло транспортировку газа от сетей поставщика до потребителей;
  - оказывало услуги клиентам по техническому и аварийно-диспетчерскому обслуживанию объектов газоснабжения;
  - осуществляло проектирование и строительство систем газоснабжения и прочую хозяйственную деятельность.Основной целью общества является надежное и безаварийное газоснабжение потребителей и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние общества.
17. Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Реестр». Место нахождения: г. Москва, Б. Балканский переулок, д. 20 стр.1.
18. Размер уставного капитала: Уставный капитал Общества составляет 43 990 тыс. (Сорок три миллиона девятьсот девяносто тысяч) рублей.  
Уставный капитал за отчетный период не изменялся. Уставный капитал Общества оплачен полностью.
19. Структура акционерного капитала Общества (по обыкновенным акциям): частная собственность – 100%.

20. Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: государственный регистрационный номер 1-03-03827-А; дата государственной регистрации выпуска – 23.05.2000 г.

21. Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция»): нет

22. Полное наименование и адрес аудитора общества: Общество ограниченной ответственностью Аудиторская компания «ХОЛД-ИНВЕСТ-АУДИТ» (сокращенное наименование ООО АК «ХОЛД-ИНВЕСТ-АУДИТ»).

Место нахождения: г. Москва, ул. Образцова, д. 7. Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» 19.09.2012 г. за основным регистрационным номером.

Среднесписочная численность работников Общества на 31.12.2025 - 221 человек.

## 1.2. Краткое описание положения Общества в отрасли

1. Период деятельности Общества в отрасли - с 09 августа 1968 года (Контора по эксплуатации газового хозяйства «Малоярославецмежрайгаз»).

Приказом № 124 от 12.10.1973 года контора реорганизована в Управление газового хозяйства «Малоярославецмежрайгаз».

Из Управления «Малоярославецмежрайгаз» выделен и создан Трест «Малоярославецмежрайгаз» (Приказ № 85 от 18.08.1975 г.)

Трест «Малоярославецмежрайгаз» реорганизован в Межрайонное производственное управление «Малоярославецмежрайгаз» на основании приказа № 5 от 27.01.1982 г. по объединению «Калугаоблгаз».

ПУ «Малоярославецмежрайгаз» реорганизовано в ОАО «Малоярославецмежрайгаз» 29.12.1993 г. на основании Постановления Администрации Малоярославецкого района № 1004 от 29.12.1993 года.

ОАО «Малоярославецмежрайгаз» с 30.01.2026 г. переименовано в АО «Малоярославецмежрайгаз» на основании Протокола внеочередного общего собрания акционеров № 40 от 25.12.2025 г.

Акционерное общество «Малоярославецмежрайгаз» действует на основании части 1 Гражданского кодекса, Федерального закона Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 07.08.2001 года № 120-ФЗ и Устава Общества.

2. Основные конкуренты Общества в отрасли: АО «Газпром газораспределение Обнинск», АО «Газпром газораспределение Калуга», АО «НП «Жуковмежрайгаз».

3. Газотранспортной организацией в области является ООО «Газпром трансгаз Москва».

4. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям Общества составляет 244,020 млн. м<sup>3</sup>.

5. Объем транспортировки природного газа по сетям других ГРО, действующих в регионе, составляет 12,371 млн м<sup>3</sup>.

### **1.3. Техническая характеристика системы газораспределения Общества по состоянию на 31.12.2025 г.**

На 01.01.2026 . в АО «Малоярославецмежрайгаз» эксплуатируется :

-1530,24 км газопроводов, из них полиэтиленовых – 719,75 км, в том числе: распределительных – 1066,05 км; дворовых – 464,19 км. Из них 315,06 км находится в эксплуатации свыше 40 лет;

- 159 ГРП, 413 ШРП;

- 48 594 квартир на природном газе.

На балансе АО «Малоярославецмежрайгаз» находится 865,803 км газопроводов, 9,021 км приняты в безвозмездное пользование, 68,928 км – в аренду, остальные обслуживаются по договорам с предприятиями, организациями и владельцами.

В 2025 году газифицирована 975 квартир от природного газа, приняты и введены в эксплуатацию 55 коммунально-бытовых объекта, 2 промышленных предприятия, 9 котельных, 48 шкафных газорегуляторных пунктов и 3 ГРП.

На подземных и надземных газопроводах установлено 1173 отключающих устройства, в том числе 140 – в колодцах различной глубины заложения.

В 15-метровой зоне подземных газопроводов проверяются на загазованность 9752 колодца смежных коммуникаций, 792 подвалов.

### **1.4. Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения**

Списочная численность работников на 31.12.2025 составила 229 человек. АО «Малоярославецмежрайгаз» осуществляет свою деятельность через 6 структурных подразделений. Всего работало: рабочих - 139 человек, инженерно-технических работников - 88 человек, служащих - 2 человека. Принято на работу в течение года 34 человека. Уволено 29 человек (по собственному желанию - 15 человек). Из уволенных по собственному желанию проработали менее года 6 человек и менее 3-х лет - 9 человек. Основной мотив увольнения по собственному желанию - низкая заработная плата. Текучесть кадров в 2025 году составила 6,5 %, и снизилась на 3,3 % (по сравнению с 2024 годом). Основной состав инженерно-технических работников и квалифицированных рабочих сохраняется стабильным. Средний возраст работающих составляет 53 года.

Для обеспечения бесперебойной и безаварийной подачи газа потребителям, в течение 2025 года на газораспределительных сетях, эксплуатируемых АО «Малоярославецмежрайгаз», выполнены все регламентные работы, необходимые для подготовки газового хозяйства к работе в осенне-зимний период 2025 - 2026 гг., предусмотренные графиками технического обслуживания и текущего ремонта газовых сетей в соответствии с требованиями Правил безопасности систем газораспределения и газопотребления. Выполнены следующие основные работы:

В 2025 году покрашено 1 522 коверов.

Силами участка электрозащиты выполнены работы по замене 2 анодных контуров, ремонту анодных кабелей, ремонту КУ на 2 газопроводах, ремонт 2 кабелей на газопроводе.

Согласно графику, проведено 390 обслуживания станций дренажной защиты, 2238 обслуживаний станций катодной защиты, 4 обслуживания станций протекторной защиты. На всех станциях дважды определялись зоны защиты, обследовано 1421,708 км подземных газопроводов.

В соответствии с планами в 2025 году проведено обследование 247,98 км подземных газопроводов приборным методом. Все обследованные газопроводы признаны годными к дальнейшей эксплуатации.

Выполнено диагностирование 39,135 км наружных газопроводов высокого, среднего и низкого давления, 4 ГРП, 2 ПГБ, срок эксплуатации которых достиг 40 лет.

Техническое состояние всех наружных газопроводов признано соответствующим требованиям нормативных документов в области промышленной безопасности на период дальнейшей безопасной эксплуатации до 2035 года (на срок 10 лет).

За 2025 было выполнено техническое обслуживание в 20461 квартирах (Малоярославецкий район – 9433 шт. и Боровский район – 11028 шт.). Кроме этого, работники ВДГО были заняты выполнением ремонтных заявок, отключениями и повторными пусками газа, заменой бытовых газовых счетчиков, обслуживанием коммунально-бытовых объектов на 3 389,99 тыс. руб. Выполнены 2671 ремонтные заявки (в Малоярославецком районе – 1968 заявки, в Боровском районе – 703 заявки). Около 50% заявок на ремонт газового оборудования приходится на плиты, проточные водонагреватели и отопительные приборы.

За 2025 год поставлено на баланс 38,108 км подземных и надземных газопроводов высокого, среднего и низкого давления, 11 ГРПШ и 4 ПГБ, в том числе:

- высокого давления – 6,407 км,
- среднего давления – 2,063 км,
- низкого давления – 29,638 км.

Выполнены 931 врезки, в т.ч. по Малоярославецкому району - 559 шт., по Боровскому району - 372 шт.

В 2025 году проектной группой было запроектировано объектов:

- по догазификации - 302 объектов;
- по стандартизированным ставкам - 8 объектов;
- по индивидуальному проекту - 2 объекта.

Спроектировано, построено и поставлено на баланс газовых сетей и оборудования на них в 2025 году на 133 млн. 693 тыс. рублей. Все проектные и строительно-монтажные работы по указанным объектам выполнены силами проектной группы и строительно-монтажного участка Общества.

### 1.5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Бюджет доходов и расходов Общества на 2025 год утвержден решением Совета директоров Общества от 05.02.2025 г. (Протокол № 409).

В 2025 году доходы от транспортировки природного газа по всем группам потребителей (без спецнадбавки, без переборов) увеличились по сравнению с 2024 годом на 28 млн. 524 тыс. руб., в том числе от изменения тарифных ставок доходы увеличились на 24 млн. 735 тыс. руб., а с увеличением количества транспортируемого газа - увеличение произошло на 3 млн. 789 тыс. руб.

Средневзвешенный фактический тариф по транспортировке газа увеличился на 10,79% по сравнению с 2024 годом, в том числе по промышленным предприятиям увеличился на 10,43 %, по транспортировке газа населению увеличился на 9,1%.

Доходы от транспортировки газа промышленным предприятиям увеличились на 13 млн. 505 тыс. руб., в том числе:

- в связи с увеличением среднего тарифа получено - 17 млн 505 тыс. руб.
- в связи с уменьшением объемов газа недополучено - 4 млн 000 тыс. руб.

Доходы от транспортировки газа населению увеличились на 15 млн. 019 тыс. руб., в том числе:

- в связи с увеличением тарифа дополнительно получено - 10 млн. 597 тыс. руб.

- в связи с уменьшением количества газа дополнительно получено - 4 млн. 422 тыс. руб.

Увеличение выручки от транспортировки газа в транзитном потоке на 47,8 тыс. рублей, в связи с ростом тарифа - 58,38 тыс. руб., со снижением объемов выручка снизилась на 10,613 тыс. рублей.

С 01.01.2025 года по 30.06.2025 года действовал утвержденный тариф по спецнадбавке - 321,95 руб./1000 м3 (без НДС), с 01.07.2025 года по 31.12.2025 года - 358,33 руб./1000 м3 - Приказ Министерства конкурентной политики № 508-ПК от 23.12.2024 года., в том числе налог на прибыль со спецнадбавки - в размере 80,49 руб./1000 м3 и соответственно - 89,58 руб./1000м3.

Получена выручка от спецнадбавки в размере 39150 тыс. руб.– целевые денежные средства на строительство.

Программой газификации за счет специальной надбавки к тарифам на транспортировку газа на 2025 год было предусмотрено строительство на сумму 41 227,22 тыс. руб. Программа утверждена постановлением Правительства Калужской области № 172 от 22.03.2018 года, изменения к ней № 768 от 05.12.2025 года.

Программа выполнена полностью, использовано спецнадбавки за 2025 год – 43 млн. 697 тыс. руб. (в отчет Министерства строительства и ЖКХ), в том числе:

- проектирование и строительство новых газораспределительных систем, сооружений - 16600,22 тыс. руб.;

- фактические выпадающие доходы от технологического присоединения за 2025 год - 10659,932 тыс. руб.. плановые в соответствии с приказом министерства конкурентной политики N 120-ПК от 11.11.2024 года - 8190,541 тыс. рублей. После сдачи отчета по выпадающим расходам и утверждения выпадающих доходов в 2027 году будет сделана корректировка.

- расходы по программе «Догазификация» - 21007,780 тыс. руб., постановление Правительства Калужской области от 22.03.2018 N 172 (в ред. 05.12.2025года N768).

По льготному технологическому присоединению газифицировано 329 объекта (в 2024 году - 224 объекта), в том числе: построено 57 объектов по льготной ставке (при мах часовом расходе газа - 5 или 15 м3/час), и так называемая «нулевая врезка» по льготной цене - 272шт. (в 2024 году – 122 объекта).

Всего доход в 2025 году от платного льготного технологического присоединения без НДС - 9484,562 тыс. руб., (в 2024 году - 6172,6 тыс. руб.). Общая стоимость строительства газопроводов и нулевых врезок по этим объектам составила 20580,000 тыс. руб., длина построенных газопроводов-вводов - 2156,8 п. м. (в 2024 году - 2669 п. м.), средняя стоимость строительства одного объекта – 62,553 тыс. руб. (в 2024 году-180 тыс. руб.), снижение затрат связано с увеличением нулевых врезок в 1,5 раза. В среднем, длина газопровода, построенного к объекту - 38 п. м. (в 2024 г.-58 п. м.).

Плановая сумма средств финансирования за счет специальной надбавки к тарифам на транспортировку газа на 2025 год по программе «Догазификация» – 21007,78 тыс. руб., направлено фактически по кварталам в том числе:

- 1 квартал 2167,199 тыс. рублей источник финансирования – спецнадбавка.
- 2 квартал 3304,152 тыс. рублей источник финансирования – спецнадбавка.
- 3 квартал 1092,856 тыс. рублей источник финансирования – спецнадбавка
- 4 квартал 14443,430 тыс. рублей источник финансирования – спецнадбавка

Согласно квартальных отчетов за 2025 год по выполнению программы «Догазификация», в Министерство конкурентной политики направлены на проверку и утверждение затраты на выполнение строительно-монтажных работ по 588 объектам.

Экономически обоснованные затраты за 2025 год составили – 80365,085 тыс. руб. (Приказы Министерства конкурентной политики N 35-рк от 19.05.2025 г., N 63-рк от 15.09.2025 г., N 93-рк от 24.11.2025 г., N 134-ПК от 01.12.2025 г., N 11-ПК от 02.03.2026 г).

На основании утвержденного Плана капитальных вложений АО «Малоярославецмежрайгаз», за счет собственных средств построено газопроводов- 4,017 км – общей стоимостью 8119,125 тыс. рублей, приобретено имущества на сумму 2511,426 тыс. рублей. План капитальных вложений выполнен полностью.

С 01.01.2025 года цены на услуги по техническому обслуживанию объектов газоснабжения проиндексированы на индекс роста потребительских цен за период 01.10.2023 года по 01.09.2024 года на 108,3 % по причине низких цен конкурентов на предоставление данного вида услуги. Аварийно-диспетчерское обслуживание не индексировалось.

Всего в зоне обслуживания АО «Малоярославецмежрайгаз» находится 716 многоквартирных домов.

На 01.01.2025 год заключены договоры по ТО ВДГО на 716 многоэтажных домов с 39 управляющими компаниями, ТСЖ, а также домами на непосредственном управлении.

Обслужено по графику в 2025 году 716 домов.

АО «Малоярославецмежрайгаз» в 2025 году были выполнены ТО: в квартирах 20 461 (Малоярославецкий район - 9 433, Боровский район- 11 028). Техническое обслуживание в жилых помещениях (частный сектор) в 2025 году было выполнено - 3 630 (Малоярославецкий район- 1 844, Боровский район - 1 786).

Кроме того, участок ВДГО занимается ремонтными заявками, заменой, подключением и отключением газового оборудования, установкой счетчиков к плите, что составило в 2025 году – 3 389, 99 тыс. руб.

Всего доход по техническому обслуживанию, обследованию и ремонту ВДГО и ВКГО составил – 46 млн. 867 тыс. руб. (в 2024 году – 35 млн. 631 тыс. руб.), прямые расходы - 33 млн. 357 тыс. руб. (в 2024 – 18 млн. 416 тыс. руб.), накладные расходы - 12 млн. 193 тыс. руб. (в 2024 году 10 млн. 289 тыс. руб.), прибыль за 2025 год -1 млн. 103 тыс. руб. (в 2024 году прибыль от деятельности участка ВДГО составила 6 млн. 927 тыс. руб.). Рост доходов связан с увеличением новых заключенных договоров по техническому обслуживанию ВКГО, а рост расходов связан с увеличением численности производственных рабочих для выполнения данных работ. Рентабельность оказываемых услуг от ТО ВДГО за 2025 год составила 2,8 %.

Самая высокая рентабельность по прочей деятельности – 70,67 %, при подключении к газотранспортным сетям АО «Малоярославецмежрайгаз» выполнение таких видов услуг как: согласование проектов, врезка и пуск газа, проверка ГП приборами, инструктаж потребителей газа, технический надзор за строительством газопроводов. Данные работы выполняет только силами АО «Малоярославецмежрайгаз».

Самые высокие доходы в 2025 году получены по договорам субподряда по строительству газопроводов. Были заключены договоры с:

Гр. Наибова Д.Д., договор на переврезку газопровода	- 78, 100 тыс. руб.;
ИП Зуев Дмитрий Юрьевич	- 43, 958 тыс. руб.;
ГП РЕГИОН	- 62,193 тыс. руб.;
ООО ИНЖИНИРИНГОВЫЕ РЕШЕНИЯ 226/2025 от 17.04.2025	-161, 482 тыс. руб.;
ООО ТК АЛИСА № 383/2025 от 23.06.2025	- 306, 420 тыс. руб.;
ООО ЭТНО-ДЕРЕВНЯ № 786/2025 от 26.11.2025	- 42, 979 тыс. руб.;
ИП Беспалов А.В. № 622/2025 от 02.10.2025 г.	- 67, 721 тыс. руб.;
ЕТС МУП № 99/2019 от 28.02.2019	- 53, 101 тыс. руб. и

другие договоры, связанные с реконструкцией объектов.

Общество по состоянию на 01.01.2026 г. имело 49 единиц автомобильной техники. Из них: 4 аварийные машины газовых служб, 4 грузовые машины, 30 служебных автомобилей, 11 прочих видов автомобилей (включая 2 экскаватора, 1 компрессор, 1 техника для бестраншейной прокладки газопроводов). На сжиженном газе работает 34 единицы транспорта.

По итогам 2025 года юридическим отделом предъявлено 56 заявлений на выдачу судебных приказов и исполнительных листов в Арбитражный суд Калужской области, а также мировым судьям Малоярославецкого, Боровского районов и г. Москвы на общую сумму 13 772 909,19 руб., из них 3 исковых заявлений на общую сумму 6 576 312,94 руб. и 53 заявления на выдачу судебных приказов в адрес мировых судей на сумму 7 196 596,25 руб.

В 2025 году арбитражными и мировыми судами удовлетворено 48 исковых заявлений на сумму 11 436 836,49 руб.

В связи с поданными должниками возражениями, мировыми судами отменено 4 судебных приказа на сумму 422 205,79 руб. По неоплаченным долгам были оформлены обращения в суд в виде исковых заявлений в количестве 3 заявлений.

По 4 поданным искам решения судами не приняты и в настоящее время находятся в производстве.

В судебном порядке предъявлено санкций за просрочку платежей в виде пеней и процентов – всего на сумму 597 915,60 руб.

В отчетном году подготовлены и направлены должникам 74 досудебные претензии на общую сумму 3 428 534,02 руб. Как правило, большинство должников положительно реагируют на претензии и производят частичную либо полную оплату задолженности, что предотвращает обращение Общества в судебные инстанции и приводит к экономии времени и денежных средств.

Работниками отдела подготовлен и заключен 851 договор, в том числе договоры о подключении (технологическом присоединении) газоиспользующего оборудования к сети газораспределения, а также купли-продажи; поставки оборудования; на врезку (переврезку) и пуск газа; на строительство газопроводов и монтаж газового оборудования; аренды и субаренды имущества; на техническое и аварийно-диспетчерское обслуживание внутридомового газового оборудования (ВДГО); на ремонт зданий и оборудования; на обучение ответственных за газовое хозяйство; на проектирование; на земляные работы и т.д.

Осуществлялся мониторинг текущего законодательства в сфере энергоснабжения, земельных отношений, трудового права, антимонопольного законодательства, регистрации права собственности и др. Проводилось консультирование работников Общества по правовым вопросам.

Изготавливались технические планы на объекты и карты-планы на охранные зоны, с последующим оформлением права собственности Общества на газопроводы с оборудованием на них. За отчетный год оформлено право собственности на 214 объектов протяженностью 44 756 погонных метров.

### **1.6. Распределение и использование прибыли в 2025 году**

2025 финансовый год АО «Малоярославецмежрайгаз» завершило с прибылью в размере 71 млн. 139 тыс. руб., в том числе чистая прибыль от специальной надбавки к тарифам на транспортировку газа составила 39 млн. 207 тыс. руб., прибыль от техприсоединения - 4 млн. 862 тыс. руб., прибыль на приобретение газопроводов, полученных и оприходованных излишек инвентаризации (газопроводы) – 25 млн. 396 тыс. руб. Данные виды прибыли не подлежат распределению.

Чистая прибыль за 2025 год к распределению составляет 1 674 тыс. руб.

### **1.7. Распределение и использование прибыли по итогам 2024 года**

По итогам 2024 года была получена прибыль в размере 1 164 892, 15 рублей.

Общим собранием акционеров (Протокол общего собрания акционеров № 39 от 12 мая 2025 года) было принято решение распределить чистую прибыль, полученную по результатам работы в 2024 году, следующим образом:

- направить в резервный фонд Общества 58 255 рублей;
- на выплату дивидендов по акциям 116 489 рублей;
- на покрытие убытков прошлых лет 990 148, 15 рублей.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Приоритетные направления деятельности общества на 2025 год утверждены протоколом заседания Совета директоров № 409 от 05 февраля 2025 г.

Приоритетными направлениями Общества на 2025 год являлись:

1. Достижение высокого уровня промышленной безопасности, повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.
2. Снижение рисков аварий и инцидентов и исключение производственного травматизма на опасных производственных объектах.
3. Выполнение программы газификации.
4. Оптимизация деятельности по технологическому присоединению путем сокращения сроков строительства сетей газораспределения до границ земельных участков заявителей при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.
5. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также оформление охранных зон газораспределительных сетей.
6. Организация мероприятий, направленных на заключение договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и внутриквартирного газового оборудования
7. Поддержание уровня безопасности и надежности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления.
8. Информационная и рекламная деятельность, направленная на пропаганду безопасного использования газа в быту.

## 3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ АО «МАЛОЯРОСЛАВЕЦМЕЖРАЙГАЗ» ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025г.

По утвержденным приоритетным направлениям в 2025 году Обществом была проведена следующая работа:

***Направление 1. Достижение высокого уровня промышленной безопасности, повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.***

Организована подготовка аттестации в области промышленной безопасности; проведен контроль за соблюдением требований промышленной безопасности; выполнено техническое освидетельствование, диагностирование, испытание ТУ; разработан «План мероприятий по обеспечению промышленной безопасности».

***Направление 2. Снижение рисков аварий и инцидентов и исключение производственного травматизма на опасных производственных объектах.***

Проведены совместные учения по локализации аварий согласно плану, застрахованы гражданской ответственности владельцы опасных производственных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасных производственных объектах, выполнены мероприятия по актам технического расследования несчастных случаев, разработаны планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах.

***Направление 3. Выполнение программы газификации.***

За 2025 год было построено 38,108 км подземных и надземных газопроводов высокого, среднего и низкого давления, 11 ГРПШ и 4 ПГБ, в том числе:

- высокого давления - 6,407 км,

- среднего давления - 2,063 км,
- низкого давления - 29,638 км.

Выполнено 931 врезка, в т.ч. по Малоярославецкому району - 559 шт., по Боровскому району - 372 шт.

В 2025 году проектной группой было запроектировано объектов:

- по догазификации - 302 объектов;
- по стандартизированным ставкам - 8 объектов;
- по индивидуальному проекту - 2 объекта.

Все проектные и строительно-монтажные работы по указанным объектам выполнены силами нашей проектной группы и СМУ.

***Направление 4. Оптимизация деятельности по технологическому присоединению путем сокращения сроков строительства сетей газораспределения до границ земельных участков заявителей при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.***

АО «Малоярославецмежрайгаз» выполняет весь комплекс работ по проектированию, строительству, фактическому присоединению и оформлению газопроводов-вводов в собственность в соответствии с Правилами подключения (технологического присоединения) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547.

Согласно методическим указаниям по расчету размера платы за технологическое присоединение газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям и (или) размеров стандартизированных тарифных, определяющих ее величину, по данным, предоставленным АО «Малоярославецмежрайгаз», приказом Министерства конкурентной политики Калужской области утвержден на 2025 год размер платы за технологическое присоединение (для физических лиц – 34 827,59 руб. (с НДС), для других случаев – 87 068,98 руб. (без НДС), определены выпадающие доходы в размере 8 190 541,15 руб. (Приказ от 11.11.2024 г. № 120-РК). Также приказом Министерства конкурентной политики Калужской области установлены стандартизированные тарифные ставки на 2025 г. (приказ от 25.12.2024 г. № 515-РК).

Оптимизация затрат АО «Малоярославецмежрайгаз» по реализации деятельности в рамках исполнения требований Правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения была осуществлена за счет следующих мероприятий:

- в 2025 году проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по объектам в рамках деятельности по технологическому присоединению выполнялись хозяйственным способом, что позволило уменьшить сумму расходов по данным работам;
- приобретение материалов, необходимых для оказания услуг по технологическому присоединению, осуществлялось с использованием конкурентных процедур закупки и определение поставщика с основными критериями оценки цена/качество.

***Направление 5. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также оформление охранных зон газораспределительных сетей.***

Оформление прав собственности на объекты недвижимого имущества, а также оформление охранных зон объектов газораспределения, является приоритетным направлением в деятельности АО «Малоярославецмежрайгаз», работа ведется постоянно в рамках утвержденного бюджета, осуществляется сбор и анализ информации по регистрации.

В 2025 году АО «Малоярославецмежрайгаз» были оформлены права на 230 газораспределительных сетей протяженностью 53,596 п.м.

***Направление 6. Организация мероприятий, направленных на заключение договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и внутриквартирного газового оборудования.***

Общество регулярно размещает информацию в социальных сетях, СМИ о необходимости заключения договора по техническому обслуживанию и ремонту газового оборудования, а также об изменениях в законодательных требованиях, касающихся эксплуатации газового оборудования.

При личном обращении граждан в отделения АО «Малоярославецмежрайгаз» на газовых участках проводится беседа.

Слесари ВДГО при проведении технического обслуживания ВДГО многоквартирных домов проводят разъяснительные беседы с населением.

Проводятся встречи руководства и ответственных лиц АО «Малоярославецмежрайгаз» с иными организациями с целью информирования населения.

***Направление 7. Поддержание уровня безопасности и надежности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления.***

Общество соблюдает требования нормативных актов:

- Технического регламента о безопасности сетей газораспределения и газопотребления (утвержден постановлением Правительства РФ от 29.10.2010 г. № 870);

- Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности сетей газораспределения и газопотребления» (утверждены приказом Ростехнадзора от 15.12.2020 г. № 531).

#### **4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ**

В 2025 году потребление природного газа на собственные нужды составило 294,775 тыс. м<sup>3</sup>, в том числе на отопление ГРП и ПГБ - 101,253 тыс. м<sup>3</sup>, на отопление производственных зданий - 193,522 тыс. м<sup>3</sup>. Снижение потребления газа по сравнению с показателями 2024 года на 4,375 тыс. м<sup>3</sup> (всего в 2024 году - 299,150 тыс. м<sup>3</sup>), причина снижения - относительно теплый зимний период по сравнению с 2024 годом.

Сжиженный газ используется для заправки автомобилей. Объем приобретенного сжиженного газа снизился, так в 2024 списано на затраты 99,196 тыс. литров, в 2025 году - 96,874 тыс. литров, снижение количества незначительное.

Объем газа на собственные, технологические нужды, потери газа по ОАО "Малоярославецмежрайгаз" факт за 2025 год											
БЕЗ НДС											
Период	собственные нужды		технологические нужды		технологические потери		ИТОГО объем газа	Оптовая цена газа с ПССУ	в том числе		ВСЕГО
								всего	ПССУ	оптовая цена с калорий- ностью	
	м3	Сумма без НДС, руб	м3	руб	м3	руб	м3	руб / тыс м3	руб / тыс м3		руб
<b>Факт 2025 год</b>											
январь	53 635	416 521,88	544	4 224,62	7 401	57 475,13	61580	7,7659	0,24341	7,52245	478 221,63
февраль	51 371	399 728,03	543	4 225,18	7 401	57 588,66	59315	7,7812	0,24341	7,53779	461 541,87
март	45 675	353 536,94	543	4 203,07	7 401	57 287,47	53619	7,7403	0,24341	7,49690	415 027,48
апрель	23 866	185 062,03	533	4 132,82	7 401	57 386,59	31800	7,7541	0,24341	7,51072	246 581,44
май	8 720	67 950,11	530	4 129,81	7 401	57 669,43	16651	7,7923	0,24341	7,54888	129 749,35
июнь	789	6 170,56	530	4 145,90	7 401	57 893,91	8720	7,8223	0,24341	7,57888	68 210,37
<b>1 полугодие</b>	<b>184 056</b>	<b>1 428 969,55</b>	<b>3 223</b>	<b>25 061,40</b>	<b>44 406,00</b>	<b>345 301,19</b>	<b>231 685,00</b>	<b>7,766</b>			<b>1 799 332,14</b>
июль	726	6 252,14	535	4607,65	7 401	63740,24	8662	8,6123	0,24341	8,36892	74600,03
август	1 363	11 673,20	536	4590,35	7 400	63374,30	9299	8,5641	0,24341	8,32072	79637,85
сентябрь	4 417	38 129,73	536	4626,85	7 401	63886,97	12354	8,6323	0,24341	8,38890	106643,55
октябрь	19 848	169 928,19	538	4606,19	7 401	63365,26	27787	8,5615	0,24341	8,31813	237899,64
ноябрь	34 545	295 848,98	541	4633,45	7 401	63386,66	42487	8,5642	0,24341	8,32084	363869,09
декабрь	49 820	427 497,76	542	4650,91	7 401	63508,56	57763	8,5809	0,24341	8,33747	495657,23
<b>2 полугодие</b>	<b>110 719</b>	<b>949 330</b>	<b>3 228</b>	<b>27 715,40</b>	<b>44 405</b>	<b>381 261,99</b>	<b>158 352</b>	<b>8,5778</b>			<b>1 358 307,39</b>
<b>Итого 2025 год</b>	<b>294 775</b>	<b>2 378 299,55</b>	<b>6 451</b>	<b>52 776,80</b>	<b>88 811</b>	<b>726 563,18</b>	<b>390 037</b>	<b>8,0957</b>			<b>3 157 639,53</b>
	<b>Собственные и технологические нужды -</b>						<b>301 226 м3</b>	<b>2 431 076,35 руб</b>			
	<b>Технологические потери -</b>						<b>88 811 м3</b>	<b>726 563,18 руб</b>			
	<b>Технологические потери и технологические нужды</b>						<b>95 262 м3</b>	<b>779 339,98 руб</b>			

## 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Основной целью АО «Малоярославецмежрайгаз» является надежное и безаварийное газоснабжение потребителей и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние Общества, создание здоровых и безопасных условий труда и социальную защиту работников Общества.

Решением совета директоров Общества от 05.02.2026 г. (протокол № 418) определены следующие приоритетные направления деятельности Общества на 2026 год:

1. Достижение высокого уровня промышленной безопасности, повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

2. Снижение рисков аварий и инцидентов и исключение производственного травматизма на опасных производственных объектах.

3. Организация мероприятий, направленных на заключение договоров о техническом обслуживании и ремонту внутридомового и внутриквартирного газового оборудования.

4. Поддержание уровня безопасности и надежности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления.

5. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также оформление охранных зон газораспределительных сетей.

6. Выполнение мероприятий по догазификации, предусмотренных планами-графиками догазификации на 2026 год, входящими в состав межрегиональной и региональной программы газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций, и заключенными договорами.

7. Оптимизация деятельности по технологическому присоединению и сроков строительства сетей газораспределения до границ земельных участков заявителей при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

8. Реализация мероприятий, направленных на развитие клиентского сервиса и повышения уровня клиентоориентированности.

9. Обеспечение энергетической эффективности деятельности Общества, реализация мероприятий по Программам энергосбережения и достижения целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.

10. Осуществление мероприятий, направленных на ликвидацию технических ограничений («узких» мест) на сетях газораспределения и технологически связанных источниках (ГРС).

11. Реализация комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности управления персоналом:

- организация системной работы по подбору персонала;
- проведение мероприятий, направленных на повышение вовлеченности персонала.

12. Выполнение тематических информационных проектов и информационная поддержка направлений деятельности: газификация, догазификация, безопасное использование газа.

## **6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

Основными факторами риска являются: увеличение кредиторской задолженности по займу согласно договору № 965/2022/ф-05-217/2022 от 20.09.2022 г. с ООО «Газпром Газификация» сроком на 50 лет, и составляет 283 836 090,80 руб.

Обществом идентифицированы следующие группы рисков:

**Финансовые.** Высокая капиталоемкость сектора газораспределения, долгий срок окупаемости, высокие инвестиционные риски, недостаточный уровень доходности ГРО.

**Технологические и эксплуатационные.** Отсутствие прозрачности в вопросах подключения и доступа к сетям газораспределения, сложная процедура подключения, низкий уровень развития ГРС, неравномерное использование ГРС, отсутствие необходимого оборудования, изношенность трубопроводов.

Случаев реализации рисков не выявлены, Общество регулярно проводит мероприятия по недопущению реализации рисков.

## **7. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2025 ФИНАНСОВОГО ГОДА**

В соответствии с решением Общего собрания акционеров (Протокол общего собрания акционеров № 39 от 12 мая 2025 года) на выплату дивидендов по акциям распределена прибыль 2024 года в размере 116 489 рублей.

Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию составил 21,97 рублей, форма выплаты - в денежной форме. Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов – 26.05.2025 г.

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ**

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2025 году совершено не было.

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Перечень совершенных Обществом в 2025 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, представлен в таблице:

№	Полное наименование юридического лица или ФИО связанной стороны	Характер отношений	Виды операций
1	АО «Газпром газораспределение Калуга»	Общество владеет 36,23% голосующих акций АО «Малоярославецмежрайгаз»	Приобретение и продажа услуг. Договор по транзиту газа № 5-36-003/2021-ТР за 2025 год на сумму 613 505 руб.
2	Петухов Владимир Валерьевич	Лицо является Членом Совета директоров, бенефициар	Предоставление имущества в аренду. Договор аренды №2/2008 на сумму за 2025 год 4 383 240 руб.
3	Петухова Валентина Ивановна	Лицо является членом Совета директоров	Предоставление имущества в аренду. Договор аренды № 9/2005 на сумму за 2025 год 21 375 120 руб.
4	Петухов Максим Валерьевич	Лицо является членом Совета директоров	Предоставление имущества в аренду. Договор аренды №1/2008 на сумму за 2025 год 5 268 144 руб.

## 10. УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

### 10.1. Сведения о Совете директоров Общества

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 12.05.2025 года (Протокол от 12.05.2025 г. № 39), в Совет директоров были избраны:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Председатель Совета директоров <b>Петухов Владимир Валерьевич</b>	12.05.2025 г.	30,26	Сделок не заключал
<b>Ковалев Виталий Николаевич</b>	12.05.2025 г.	0	Сделок не заключал
<b>Боренкова Вероника Викторовна</b>	12.05.2025 г.	0	Сделок не заключал

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
<b>Петухова Валентина Ивановна</b>	12.05.2025 г.	14,15	Сделок не заключал
<b>Петухов Максим Валерьевич</b>	12.05.2025 г.	8,47	Сделок не заключал

### 10.2. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа общества

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа общества:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ назначения	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
<b>Кочин Илья Эдуардович</b>	12.05.2025 г	0	Сделок не заключал

### 10.3. Основные направления политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров принимается годовым общим собранием акционеров Общества на основании рекомендации Совета директоров.

На основании протокола годового общего собрания акционеров от 12.05.2025 г. № 39 вознаграждение членам Совета директоров в 2025 году начислялось и выплачивалось.

## 11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Общество проводит единую и последовательную политику по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами, базирующуюся на общепринятых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе направлено в первую очередь на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров, и основано на принципе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций.

Общество стремится к обеспечению долгосрочного благосостояния акционеров путем повышения капитализации, реализации сбалансированных стратегических задач и снижения рисков в своей деятельности.

Политика Общества по раскрытию информации направлена на обеспечение акционеров и инвесторов достоверной, актуальной и своевременной информацией посредством всех современных средств связи.

При этом Общество обеспечивает равный и одновременный порядок доступа к информации всех акционеров и инвесторов.

Общество поддерживает постоянный диалог с акционерами и инвесторами, обеспечивает регулярные контакты и обмен информацией между Обществом и акционерами различными группами существующих и потенциальных инвесторов.

Генеральный директор



И.Э. Кочин